

In diesem Intensivtraining lernen Sie alle Instrumente und Methoden kennen, die ein Projektmanager braucht. Neben Methodenkompetenz spielt die Sozialkompetenz eine wichtige Rolle. In der Kombination aus kurzen Theorieinputs, umfangreichen Übungen indoor als auch outdoor und fundierten Auswertungen "erleben Sie Projektmanagement" in der Praxis.

### Ihr Nutzen

Sie lernen "State of the art"-Projektmanagementwissen und bekommen Sicherheit, nach der Akademie Projekte professionell starten, steuern und abschliessen zu können. Wir arbeiten vom ersten Tag an Ihren Projekten. Nach dem Seminar verfügen Sie über sofort anwendbares Wissen. Weiters dient die Akademie auch zur Vorbereitung für die Zertifizierung zum (Junior) Projektmanager nach IPMA.

### Preis pro Teilnehmer

EUR 2750,- exklusive der gesetzlichen MwSt.

### Seminardauer

5 Tag(e)/Day(s)

### Seminarinhalte

#### Tag 1:

- \* Planung von Projekten
- \* Entwicklungen und Trends im PM
- \* Projektmanagementphasenkonzept
- Vorstellung der einzelnen Phasen im PM
- Wichtige Erfolgsfaktoren der einzelnen Phasen
- \* Methoden für die Projekt-Startphase
- Instrumente der Startphase je nach Projektart
- Projektdefinition, Zielformulierung, Umfeldanalyse
- \* Methoden zur Projektplanung
- Arten von Plänen; wann ist welche Planungsart sinnvoll

#### Tag 2

- \* Aufgabenplanung
- Instrumente zur Aufgabenplanung
- Darstellungsvarianten von Arbeitspaketen
- \* Terminplanung
- Unterschiedliche Planungsinstrumente
- Informationsgestaltung je nach Zielgruppe
- Wie schafft man Verbindlichkeit für Pläne
- \* Ressourcen- und Kostenplanung
- Methoden zur Ressourcenermittlung
- Methoden zur Kostenermittlung

#### Tag 3:

- \* Steuern von Projekten
- \* Aufbau der Projektorganisation
- Rollen und Kompetenzen in Projektteams
- Einbinden von Stakeholders und Umfeldgruppen
- \* Vorbereitung und Durchführung von Projektsitzungen
- Welche Sitzungen braucht es in Projekten
- Organisation und Strukturierung der Sitzungen
- \* Rollen- und Kompetenzklärung in Projektteams
- Vermeidung von Kompetenzkonflikte in Projektteams

#### Tag 4

- \* Führung von Projektteams
- Was bedeutet Führung in Projekten
- Welche Instrumente stehen mir als Projektleiter zur Verfügung
- \* Leitung und Moderation der Projektstartsitzung
- Wie strukturiere ich Startssitzungen mit dem Auftraggeber, Projektteam und Kunden

### Voraussetzungen

Grunderfahrung in der Leitung von Projekten von Vorteil

### Hinweise

Die Akademie findet im Seminarhotel am Silvretta Stausee oder im Universitätszentrum Obergurgl (1.950m Seehöhe) statt. Der Preis versteht sich inkl. Übernachtung / Vollpension.

Nähtere Infos:<a href="http://www.egos.co.at/poe/pmsommer">http://www.egos.co.at/poe/pmsommer</a>

- Wie bereite ich Sitzungen optimal vor

- \* Analyse und Bearbeitung von Konflikten und Krisen
- Wie erkenne ich Krisen in meinen Projekten rechtzeitig
- Einfache und grundlegende Instrumente zur Konfliktklärung

#### Tag 5:

- \* Projektcontrolling
- \* Leistungsfortschrittsmessung, Termin-, Kostencontrolling
- Instrumente zur Fortschrittsmessung
- Informationsauswertung je nach Zielgruppe und -anforderung
- \* Integriertes Projektcontrolling
- Methoden, um Termine, Kosten, Leistung kombiniert darzustellen
- \* Dokumentation und Berichtswesen
- Struktur der Projektablage
- Inhalte des Projekthandbuchs und des Leitfadens
- \* Methoden des Risikomanagements in Projekten
- Erfassung und Darstellung von Risiken
- \* Methoden zum erfolgreichen Projektabschluss
- Der richtige Projektabschluss

